

**ДОНЕЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ**

**ФАКУЛЬТЕТ № 4**

**КАФЕДРА ДЕРЖАВНО-ПРАВОВИХ ДИСЦИПЛІН  
ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ»**

Галузь знань        28 Публічне управління та адміністрування  
Спеціальність     281 Публічне управління та адміністрування  
Освітній рівень    другий (магістерський)  
Освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування  
Шифр за ОПП:    ОК 3

Мова навчання: українська

**Кропивницький - 2024**

Розробник:

**Катерина ПАСТУХ**, доцент кафедри державно – правових дисциплін та публічного управління факультету №4 ДонДУВС, к.держ.упр.

Робочу програму розглянуто та затверджено на засіданні кафедри державно – правових дисциплін та публічного управління факультету №4 ДонДУВС  
Протокол № 3 від «07» жовтня 2024 року

Завідувач кафедри



**Ганна КОНАРСВА**

Робочу програму погоджено з гарантом освітньо-професійної програми  
Публічне управління та адміністрування  
«07» жовтня 2024 року

Гарант ОПП



**Олена БУЛГАКОВА**

**Лист оновлення та перезатвердження  
робочої програми навчальної дисципліни**

Навчальний рік	Дата засідання кафедри – розробника РПНД	Номер протоколу	Підпис завідувача

# 1. ВСТУП

## 1.1.Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика навчальної дисципліни	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Статус навчальної дисципліни:	нормативна	
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська	
Рік підготовки:	1-й	1-й
Семестр:	1-й	1-й
Кількість кредитів ЄКТС / годин	4 / 120	
Модулів:	1	
Змістових модулів:	-	
Лекції:	20 годин	6 годин
Семінарські:	20 годин	6 годин
Практичні:		
Самостійна робота:	80 годин	108 годин
Індивідуальні завдання (курсова робота):	не передбачено	
Підсумковий семестровий контроль:	залік	
Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:	1:2	1:9

## 1.2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою викладання навчальної дисципліни** є формування системи знань з теорії та практики стратегічного управління в публічній сфері, набуття умінь та навичок здійснення стратегічного планування, аналізу середовища, розробки та реалізації стратегії.

**Завдання:** здійснення аналізу теоретичних підходів до стратегічного управління в публічній сфері, розгляд системи стратегічного управління та змісту її основних складових, вивчення методів стратегічного планування, засвоєння навичок з розробки та реалізації стратегії.

### 1.3. Передумови для вивчення навчальної дисципліни

Дисципліна є вихідною. Компетентності, сформовані під час її вивчення, в подальшому будуть використовуватися під час опанування таких навчальних дисциплін: «Публічне управління регіональним розвитком», «Механізми та інструменти публічного управління», «Антикризове управління», виробнича та переддипломна практики, виконання магістерської роботи тощо.

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ДИСЦИПЛІНОЮ

Результати навчання дисципліни	ПРН 1	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12
Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.	+	+		+				+	+	
Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.	+	+		+		+	+	+		+
Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.		+	+		+		+		+	
Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.	+	+		+			+		+	
Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.	+		+		+		+	+		
Уміти розробляти національні/ регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.	+	+		+		+		+	+	
Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології	+	+		+	+	+		+	+	



### 3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		лекції	семінар.	практич.	лаборат.	сам. роб.		лекції	семінар.	практич.	лаборат.	сам. роб.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Тема 1. Сутність, концепція та механізм стратегічного управління	15	2	2			11	15	1				14
Тема 2. Особливості системи стратегічного управління	15	2	2			11	15	1				14
Тема 3. Процес стратегічного управління в організації	15	2	2			11	15	1				14
Тема 4. Стратегічне планування розвитку організацій, територій та громад	15	2	2			11	15	1	2			12
Тема 5. Стратегічне управління в публічній сфері в Україні	15	2	2			11	15	1				14
Тема 6. Розробка документів стратегічного планування державної регіональної політики.	15	4	4			7	15	1	2			12
Тема 7. Система документів реалізації державної регіональної політики.	15	4	4			7	15		1			14
Тема 8. Моніторинг та оцінювання документів стратегічного планування і реалізації державної регіональної політики	15	2	2			11	15		1			14
<b>ЗАЛІК</b>												
<b>Усього годин з дисципліни</b>	<b>120</b>	<b>20</b>	<b>20</b>			<b>80</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>			<b>108</b>

## **4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Тема 1. Сутність, концепція та механізм стратегічного управління**

Поняття «стратегічне управління», «стратегічне управління в публічній сфері». Сутність стратегічного управління. Стратегічне управління (для організації, регіону, територіальної громади). Поняття «мета», «принцип», «функція». Мета, принципи та функції стратегічного управління. Етапи розвитку стратегічного управління. Концепція управління. Особливості концепції стратегічного управління.

### **Тема 2. Особливості системи стратегічного управління**

Елементи системи стратегічного управління. Стратегія: поняття, сутність. Стратегія організації. Організаційна культура. Організаційна структура. Взаємозв'язок елементів системи стратегічного управління. Організаційне забезпечення стратегічного управління. Фінансово-економічне забезпечення стратегічного управління. Соціально-психологічне забезпечення стратегічного управління. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління.

### **Тема 3. Процес стратегічного управління в організації**

Поняття «місія» та «ціль». Діагностика середовища організації. Зовнішнє середовище організації. Внутрішнє середовище організації. Мета та завдання стратегічного аналізу. Вибір стратегії. Стратегічні альтернативи. Реалізація стратегії. Основні завдання реалізації стратегії. Стратегічні зміни. Управління змінами. Стратегічний контроль. Бенчмаркінг.

### **Тема 4. Стратегічне планування розвитку організацій, територій та громад**

Стратегічне планування: поняття, зміст. Етапи стратегічного планування розвитку організацій. Мета, принципи та функції стратегічного планування. Особливості стратегічного планування. Основні методи стратегічного планування. Зарубіжний досвід стратегічного планування. Стратегічне планування розвитку територій: поняття, принципи. Стратегічне планування розвитку територіальних громад.

### **Тема 5. Стратегічне управління в публічній сфері в Україні.**

Поняття стратегічного управління в публічній сфері в Україні. Характеристика стратегічного управління на центральному рівні. Етапи процесу розробки стратегічного плану роботи центрального органу виконавчої влади. Особливості стратегічного планування на різних рівнях управління. Стратегічне управління сталим розвитком громад та територій.

### **Тема 6. Розробка документів стратегічного планування державної регіональної політики.**

Документи стратегічного планування державної регіональної політики в Україні. Нормативно-правова база розробки документів стратегічного планування державної регіональної політики в Україні. Державна стратегія регіонального розвитку України. Регіональна стратегія розвитку. Стратегія розвитку територіальної громади.

#### **Тема 7. Система документів реалізації державної регіональної політики.**

Документи реалізації державної регіональної політики в Україні. План заходів з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України. План заходів з реалізації регіональної стратегії розвитку. План заходів з реалізації стратегії розвитку територіальної громади. Програми економічного і соціального розвитку областей, районів, територіальних громад.

#### **Тема 8. Моніторинг та оцінювання документів стратегічного планування і реалізації державної регіональної політики**

Моніторинг реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України, регіональної стратегії розвитку, стратегії розвитку територіальної громади. Моніторинговий звіт про виконання плану заходів з реалізації стратегій розвитку. Оцінювання реалізації стратегій розвитку та плану заходів з їх реалізації. Стратегічна екологічна оцінка проєкту документа державного планування.

## **5. ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

### **5.1. Методи навчання**

Під час проведення навчальних занять можуть застосовуватися такі методи:

- словесні методи навчання;
- наочні методи навчання;
- практичні методи навчання;
- проблемно-пошукові методи навчання;
- активні методи навчання, у тому числі з використанням квестів.

### **5.2. Порядок оцінювання результатів навчання**

Оцінювання роботи здобувачів/здобувачок вищої освіти здійснюється відповідно до загальноуніверситетської системи оцінювання знань.

Система передбачає:

*для денної форми навчання*



	Поточний контроль		Підсумковий контроль
	Аудиторна робота (семінарські заняття)	Самостійна робота	Залік
	40	20	40
<b>Всього за навчальну дисципліну</b>	<b>100</b>		

*для заочної форми навчання*

	Поточний контроль		Підсумковий контроль
	Аудиторна робота (семінарські заняття)	Самостійна робота	Залік
	20	40	40
<b>Всього за навчальну дисципліну</b>	<b>100</b>		

Для денної форми навчання поточна успішність (кількість балів) здобувачів за аудиторну роботу (на семінарських заняттях) визначається за формулою:

$$AP = \frac{\text{сума всіх отриманих оцінок за аудиторну роботу}}{\text{кількість аудиторних занять за семестр за аудиторну роботу}} * 8 =$$

Розподіл 20 балів за самостійну роботу визначається з урахуванням змісту запропонованих у методичних рекомендаціях завдань на її виконання.

Для заочної форми навчання поточна успішність (кількість балів) здобувачів за аудиторну роботу (на семінарських заняттях) визначається за формулою:

$$AP = \frac{\text{сума всіх отриманих оцінок за аудиторну роботу}}{\text{кількість аудиторних занять за семестр за аудиторну роботу}} * 4 =$$

Розподіл 40 балів за самостійну роботу визначається з урахуванням змісту запропонованих у методичних рекомендаціях завдань на її виконання.

**Для визначення ступеня засвоєння навчального матеріалу та подальшого його оцінювання на семінарському занятті слід врахувати певні рівні знань:**

**1. Теоретична відповідь:**

– оцінка «5» високий рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти вільно володіє навчальним матеріалом, опрацювавши основну та додаткову літературу, аргументовано висловлює свої думки, проявляє творчий підхід до виконання завдань у самостійній роботі;

– оцінка «4» добрий рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти володіє певним обсягом навчального матеріалу, здатний/здатна його аналізувати, але не має достатніх знань для формулювання висновків, поєднання теоретичних знань із практичними прикладами;

– оцінка «3» задовільний рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти володіє навчальним матеріалом поверхово і фрагментарно на репродуктивному рівні або володіє частиною навчального матеріалу;

– оцінка «0» незадовільний рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти не володіє навчальним матеріалом, відмовляється відповідати на запитання.

**2. Тест:** правильне вирішення тесту оцінюється в 1 бал.

**3. Задача:** вважається вирішеною і оцінюється:

– оцінка «5» високий рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти повністю правильно вирішив/вирішила задачу, надав/надала відповіді на всі поставлені в умовах питання, з посиланням на чинні нормативно-правові акти;

– оцінка «4» добрий рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти повністю правильно вирішив/вирішила задачу, надав/надала відповіді на всі поставлені в умовах питання, але не зробив посиланням на чинні нормативно-правові акти чи допустив незначні помилки;

– оцінка «3» задовільний рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти надав/надала відповіді не на всі поставлені в умовах питання, чи не зробив посиланням на чинні нормативно-правові акти, чи допустив значні помилки;

– оцінка «0» незадовільний рівень – здобувач/здобувачка вищої освіти не правильно вирішив/вирішила задачу.

**4. Реферативне повідомлення** – оцінюється в 5 балів:

1 бал – належне оформлення реферативного повідомлення;

1 бал – глибока проробка теми (наявність достатньої кількості літературних джерел, наявність ґрунтовних висновків);

1 бал – теоретична обґрунтованість теми, визначення її актуальності, мети, завдань, чітко розроблений науковий апарат;

2 бали – грамотна і аргументована презентація реферату.

Кожну оцінку викладач/викладачка має аргументовано мотивувати.

### **Критерії оцінювання заліку на денній/заочній формі навчання**

36-40 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти вільно володіє навчальним матеріалом, надав/надала повну, вичерпну відповідь на поставлене запитання, з посиланням на чинні нормативно-правові акти (або правильно відповів/відповіла на 90-100% тестових завдань). Максимальна кількість балів може бути знижена, якщо під час відповіді здобувач/здобувачка вищої освіти

не зробив/зробила посилання на чинні нормативно-правові акти чи допустив/допустила незначні помилки.

28-35 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти володіє достатнім обсягом навчального матеріалу, надав/надала відповідь на питання але допустив/допустила помилки, що впливають на загальний висновок (або правильно відповів/відповіла на 70-89% тестових завдань);

20-27 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти володіє навчальним матеріалом поверхово і фрагментарно на репродуктивному рівні або володіє частиною навчального матеріалу чи допускає значні помилки, які приводять до викривлення інформації (або правильно відповів/відповіла на 50-69% тестових завдань);

0-19 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти не може виконати завдання, не володіє навчальним матеріалом, відмовляється відповідати на запитання або робить принципові помилки, які викривлюють усе рішення (або правильно відповів/відповіла менше ніж на 50% тестових завдань).

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані лише з незначною кількістю помилок.
82-89	Добре	B	Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані вище середнього рівня з кількома помилками.
75-81		C	Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані вірно з певною кількістю суттєвих помилок.
67-74	Задовільно	D	Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані непогано, але зі значною кількістю недоліків.
60-66		E	Кредит зараховано. Виконання контрольних заходів задовольняє мінімальним критеріям.
35-59	Незадовільно	FX	Кредит не зараховано. Здобувачу надається можливість скласти оговорені контрольні заходи для поліпшення підсумкової оцінки
1-34		F	Кредит не зараховано. Здобувач повинен повторно освоювати навчальний матеріал дисципліни.

## 6. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основна література

1. Кравченко О. І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування : навч. метод. посіб. / упоряд. О. І. Кравченко. Харків: 2019. 138 с. URL: <http://dspace.luguniv.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4094>.
2. Пастух К. В. Стратегічне управління : конспект лекцій / К. В. Пастух ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : 2020. 60 с. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/55292>.
3. Пастух К. В. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування. Адміністративне управління територіальними громадами: навч. посіб. / В. М. Бабаєв та кол. авт. ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків, 2022. 292 с. С.36-71. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/61945/1/2022%202%D0%9F%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%93%D0%B0%D0%B9%D0%B4%D1%83%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%284%29-1.pdf>.
4. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія Київ : НАДУ, 2019. – 232 с. URL: [https://scholar.google.com.ua/citations?user=Va\\_1NeMAAAAJ&hl=uk](https://scholar.google.com.ua/citations?user=Va_1NeMAAAAJ&hl=uk).
5. Тертичка В. В. Стратегічне управління : навч. посіб. / В. В. Тертичка. К.: НАДУ, 2014. 196 с. URL: <https://www.ipas.org.ua/index.php/library/educational-materials/336-tertychka-v-strategichne-upravlinnja>.

### Дпоміжна література

1. Берданова О. Стратегічне планування місцевого розвитку: практичний посібник / О. Берданова, В. Вакуленко; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. URL: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/http://despro.org.ua/media/articles/04\\_book\\_berdanova\\_vakulenko\\_ctrateg\\_chne\\_planuvann.pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/http://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann.pdf).
2. Бриль М. Стратегія – основа становлення та розвитку ОТГ [Електрон. ресурс] / М. Бриль // Місц. самоврядування. – 2018. – № 5. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/ms/2018/may/issue-5/article-36538.html>.
3. Гевко О. Б. Стратегічне управління : навч. посіб. / О. Б. Гевко, Н. М. Шведа. – Тернопіль : ФОП Паляниця В. А., 2016. – 152 с. URL: <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/21483>.

4. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; [наук.-ред. колегія: Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін.]. – Київ: НАДУ, 2011. URL: [https://ipa.karazin.ua/?page\\_id=561](https://ipa.karazin.ua/?page_id=561).

5. Євмешкіна О. Л. Стратегічне управління : конспект лекцій : програми підгот. фахівців за ступенем вищої освіти «Магістр» за спец. «Публіч. упр. та адміністрування» / О. Л.Євмешкіна ; Таврійс. нац. ун-т ім. В. І. Вернадського.– Київ : ТНУ ім. В. І. Вернадського, 2018. – 49 с. URL: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://tnu.edu.ua/sites/default/files/normativbasa/stryprleksait.pdf>.

6. Євтушенко О. Н. Муніципальний менеджмент : [підручник] / О. Н. Євтушенко, В. М. Ємельянов, В. І. Андріяш. – Миколаїв : Вид-во ЧДУ ім. Петра Могили, 2016. – 404 с. URL: <https://dspace.chmnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/213/1/%D0%84%D0%B2%D1%82%D1%83%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9E.%20%D0%9D.%20%D0%9C%D1%83%D0%BD%D1%96%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82.pdf>.

7. Кайлюк Є. М. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. / Є. М. Кайлюк, В. М. Андреева, В. В. Гриненко ; Харків. нац. акад. міськ. госп-ва. – Харків : ХНАМГ, 2010. – 279 с. URL: [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://eprints.kname.edu.ua/17117/1/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BF35%D0%9D\\_2010.pdf](chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://eprints.kname.edu.ua/17117/1/%D0%9D%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BF35%D0%9D_2010.pdf).

8. Кравченко Т.А. Основа сталого розвитку територіальних громад – системний підхід до реалізації національних інтересів України [Електрон. ресурс] / Т. А. Кравченко // Теорія та практика держ. упр. і місц. самоврядування. – 2014. – № 1. – URL: [http://www.irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbu/cgiirbis\\_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP\\_meta&C21COM=S&2\\_S21P03=FILA=&2\\_S21STR=Ttpdu\\_2014\\_1\\_24](http://www.irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbu/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=Ttpdu_2014_1_24).

9. Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями модернізації : наук. доп. / [редкол. : Ю. В. Ковбасюк, К. О. Ващенко, В. В. Толкованов та ін.] ; за заг. ред. д-ра наук з держ. упр., проф. Ю. В. Ковбасюка. К. : НАДУ, 2014. 128 с. URL: [https://fpk.in.ua/images/biblioteka/2bac\\_pravo/problemy-mistsevoho-samovryaduvannya2014.pdf](https://fpk.in.ua/images/biblioteka/2bac_pravo/problemy-mistsevoho-samovryaduvannya2014.pdf).

10. Пастух К. В. Прийняття управлінських рішень в органах публічної влади в процесі стратегічного управління. Теоретичні основи забезпечення якості прийняття управлінських рішень в умовах європейської інтеграції : монографія / [М. М. Новікова, Н. О. Кондратенко, М. В. Боровик та ін.]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : «Друкарня Мадрид», 2020. – 335 с. – С.124-134. URL: [https://mmgh.kname.edu.ua/images/NAUKA/2020\\_.pdf](https://mmgh.kname.edu.ua/images/NAUKA/2020_.pdf).

11. Пастух К.В. Прогнозування, програмування, планування у публічному управлінні / К. В. Пастух // Університетські наукові записки, Хмельницький, 2020, № 2 (74) – 204 с. – С. 123-130. URL: [www.unz-univer.km.ua](http://www.unz-univer.km.ua).

12. Пастух К. В. Публічне управління та адміністрування в забезпеченні сталого розвитку територій: теоретико-організаційний аспект. Наук. вісн. : Держ. упр. – Київ, 2022. – № 1 (11).– С. 186–206. URL: <https://nvdu.undicz.org.ua/-index.php/nvdu/issue/view/12/33>.

13. Пастух К.В. Публічне управління та регіональне й муніципальне адміністрування: механізми, стратегічний підхід / К. В. Пастух // Наукові перспективи, Серія «Державне управління»: журнал. Київ, 2024, № 6 (48). – 1046 с. – С.220-231. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/12757/12819>.

14. Пастух К. В. Стратегічне планування розвитку територіальних громад / К. В. Пастух // Наук. вісн. : Держ. упр. – Київ, 2021. – № 1 (7). – С.195–215. URL: <https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/issue/view/8/13>.

15. Пастух К. В. Стратегічне публічне управління в умовах євроінтеграції/ К. В. Пастух // Публічне управління та митне адміністрування: наук. зб. Університету митної справи та фінансів – Д. : Видавничий дім «Гельветика», 2022, спецвипуск, 144 с. – С. 99-103. URL: <http://customs-admin.umsf.in.ua/vspec-2022>.

16. Пастух К. В. Стратегічне управління регіональним економічним розвитком у сфері публічного управління в Україні. Держ. упр. та місцеве самоврядування : зб. наук. пр. – Дніпропетровськ, 2020. – Вип. 2 (45). – С. 127–134. URL: <https://journals.politehnica.dp.ua/index.php/public/article/view/191>.

17. Пастух К. В. Сутність стратегічного управління сталим місцевим розвитком / К. В. Пастух // Зб. наук. пр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. – Київ, 2021. – Вип. 1. – С. 70–75. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnadu\\_2021\\_1\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnadu_2021_1_11).

18. План заходів на 2021–2023 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/497-2021-%D1%80#n12>.

19. План заходів на 2021–2023 роки з реалізації Стратегії розвитку Харківської області на 2021–2027 роки. URL: <https://kharkivoda.gov.ua/oblasna-derzhavna-administratsiya/struktura-administratsiyi/strukturni-pidrozdili/717/102538>.

20. План на 2021–2023 роки із реалізації Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року [Електрон. ресурс]. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/RO200020>.

21. Прогноз економічного і соціального розвитку України на 2022–2024 роки [Електрон. ресурс]. URL: <https://www.me.gov.ua>.

22. Стратегічне планування : навч. посібник / М. А. Латинін, Т. М. Лозинська, І. В. Дунаєв ; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Ю. Амосова. – 2-ге вид., перероб. та допов. – Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2013. – 248 с. URL: <https://management.kharkov.ua>.

23. Стратегічний план діяльності Міністерства економіки України на 2022 – 2024 роки. [Електрон. ресурс]. URL: <https://www.me.gov.ua>.

24. Стратегія розвитку міста Дніпра «Стратегія Дніпра 2030» [Електрон. ресурс]. URL: [https://dniprorada.gov.ua/upload/editor/strategiya\\_osnovnij\\_dokument\\_1.pdf](https://dniprorada.gov.ua/upload/editor/strategiya_osnovnij_dokument_1.pdf).

25. Стратегія розвитку міста Суми до 2030 року [Електрон. ресурс]. URL: [https://smr.gov.ua/images/documents/Strategia/Strategia\\_Sumi\\_2030.pdf](https://smr.gov.ua/images/documents/Strategia/Strategia_Sumi_2030.pdf).

26. Стратегія розвитку міста Харкова до 2020 року [Електрон. ресурс]. – URL: <http://www.city.kharkov.ua>.

27. Стратегія розвитку міста Хмельницького до 2025 року [Електрон. ресурс]. URL: [https://khm.gov.ua/uk/development\\_strategy](https://khm.gov.ua/uk/development_strategy).

28. Стратегія розвитку Рівненської територіальної громади на період до 2027 року [Електрон. ресурс]. URL: <https://rivnerada.gov.ua>.

29. Стратегія розвитку Харківської області на 2021–2027 роки [Електрон. ресурс]. URL: <https://kharkivoda.gov.ua/oblasna-derzhavna-administratsiya/struktura-administratsiyi/strukturni-pidrozdili/717/102538>.

30. Kateryna V.Pastukh. Public administration in the economic sphere in Ukraine: strategic approach/ Mykola A. Latynin, Kateryna V.Pastukh, Denys L. Tarasenko, Serhii O. Shevchenko, Anna Yu. Munko // Estudios de Economía Aplicada, 2021, University of Almeria, Spain, Vol. 39, №5, URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4967>.

31. EUROPE 2020 : A strategy for smart, sustainable and inclusive growth. [Електрон. ресурс]. URL: <chrome-extension://efaidnbnmnibpcajpcgicfindmkaj/>

<https://ec.europa.eu/eu2020/pdf/COMPLET%20EN%20BARROSO%20%20%20007%20-%20Europe%202020%20-%20EN%20version.pdf>.

### **Нормативно-правові акти**

1. Бюджетний кодекс України [Електрон. ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>.

2. Деякі питання реалізації у 2021–2023 роках Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 травня 2021 р. № 497-р URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/497-2021-%D1%80#n12>.

3. Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів: Постанова Кабінету Міністрів України від 4 серп. 2023 р. № 817. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/817-2023-%D0%BF#Text>.

4. Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів: Постанова Кабінету Міністрів України від 4 серп. 2023 р. № 816. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/816-2023-%D0%BF#Text>.

5. Порядок розроблення та виконання державних цільових програм : затв. Постановою Кабінету Міністрів України від 31 січ. 2007 р. № 106 // Офіц. вісн. України. – 2007. – № 8. – Ст. 313. – С. 86. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF#Text>.

6. Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 4 жовт. 2006 р. № 504-р // Офіц. вісн. України. – 2006. – № 40. – Ст. 2692. – С. 119–121. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504-2006-%D1%80#Text>

7. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України : Закон України від 23 берез. 2000 р. № 1602-III// Відом. Верховної Ради України. – 2000. – № 25. – Ст. 195. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>.

8. Про державні цільові програми : Закон України від 18 берез. 2004 р. № 1621-IV // ВВР України. – 2004. – № 25. – Ст. 352. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

9. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 5 лют. 2015 р. № 156-VIII // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 13. – Ст. 90. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.



10. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки : Постанова Каб. Міністрів України від 5 серп. 2020 р. № 695// Офіц. вісн. України. – 2020. – № 67. – С. 315. – (Ст. 2155, код акта 100460/2020). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>.

11. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : Наказ М-ва регіон. розвитку, буд-ва та житлово-комунал. госп-ва України від 31 берез. 2016 р. № 79 // Офіц. вісн. України. – 2016. – № 36. – С. 368. – (Ст. 1422, код акта 81826/2016). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16#Text>.

12. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад: Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 груд. 2022 р. № 265. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22>.

13. Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року: Постанова Каб. Міністрів України від 03 березн. 2021 р. № 179 URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-nacionalnoyi-eko-a179>.

14. Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад: Постанова Кабінету Міністрів України від 18 липн. 2023 р. № 731. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

15. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21 трав. 1997 р. № 280/97-ВР // ВВР України. – 1997. – № 24. – Ст. 170. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

16. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9 квіт. 1999р. № 586-XIV // ВВР України. – 1999. – № 20/21. – Ст. 190. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

17. Про Програму діяльності Кабінету Міністрів України: Постанова Верховної Ради України від 14.04.2016 № 1099-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1099-19#Text>.

18. Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проектів Бюджетної декларації та державного бюджету : Постанова Кабінету Міністрів України від 26 квіт. 2003 р. № 621 // Офіц. вісн. України. 2003. № 18. С. 64. (Ст. 834., код акта 25058/2003). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

19. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 № 2493-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>.

20. Про стратегічну екологічну оцінку: Закон України від 20 березн. 2018 р. № 2354-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19#Text>.

21. Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020»: Указ Президента України від 12.01.2015 №5/2015. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#Text>.

22. Про центральні органи виконавчої влади: Закон України від 17 берез. 2011 р. № 3166-VI. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/>.

23. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30 верес. 2019 р. № 722/2019 // Офіц. вісн. України. – 2019. № 79. С. 7. (Ст. 2712, код акта 96305/2019). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>.

### Інформаційні ресурси

1. <a href="https://zakon.rada.gov.ua/">https://zakon.rada.gov.ua/</a>	Офіційний веб-сайт законодавства України
--	--