

ДОНЕЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВНУТРІШНІХ СПРАВ

ФАКУЛЬТЕТ № 4

**КАФЕДРА ГОСПОДАРСЬКО – ПРАВОВИХ ДИСЦИПЛІН ТА
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ**

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ

Галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки
Спеціальність 051 «Економіка»
Освітній рівень перший бакалаврський
Освітньо-професійна програма Економічна безпека підприємства
Шифр за ОПІ: ОК - 31
Мова навчання: українська

Кропивницький 2023

Розробник:

ГУЗЕНКО Олена, доцент кафедри
господарсько-правових дисциплін та економічної безпеки,
кандидат економічних наук, доцент,

Робочу програму розглянуто та затверджено на засіданні кафедри
господарсько-правових дисциплін та економічної безпеки факультету №4
ДонДУВС

Протокол № 1 від «25» серпня 2023 року

Завідувач кафедри



Сергій ВАСИЛЬЄВ

Гарант ОПП



Олена ГУЗЕНКО

**Лист оновлення та перезатвердження
робочої програми навчальної дисципліни**

| Навчальний рік | Дата засідання кафедри – розробника РПНД | Номер протоколу | Підпис завідувача |
|----------------|---|-----------------|----------------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |

1. ВСТУП

1. 1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників | Характеристика навчальної дисципліни | |
|---|--------------------------------------|--|
| | денна форма навчання | заочна форма навчання (на основі загальної середньої освіти) |
| Статус навчальної дисципліни: | Обов'язкова | |
| Мова викладання, навчання та оцінювання | українська | |
| Рік підготовки: | 4-й | 4 - й |
| Семестр: | 8-й | 8 - й |
| Кількість кредитів ЄКТС / годин | 5 / 150 | |
| Модулів: | 1 | |
| Змістових модулів: | 1 | |
| Лекції: | 24 годин | 8 години |
| Семінарські: | 26 години | 8 години |
| Практичні: | | |
| Самостійна робота: | 100 годин | 134 години |
| Індивідуальні завдання (курсова робота): | не передбачено | |
| Підсумковий семестровий контроль: | Екзамен | |
| Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить: | 1: 2 | 1:8 |

1.2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: засвоєння здобувачами та здобувачками вищої освіти положень теоретико-методологічних, методичних, технологічних особливостей організації та виконання антикризового управління, котре сприяє міцності економічної безпеки сучасних підприємств; набуття навичок та умінь використання антикризового управління для прийняття ефективних організаційних і виробничих рішень націлених на нівелювання зовнішніх та внутрішніх загроз, з позиції економічної безпеки; формування здатності самостійно економічно мислити, приймати управлінські антикризові економічні рішення, котрі забезпечують адаптацію заходів зміцнення економічної безпеки підприємств, виконувати комплексні економічні розрахунки для ефективного

здійснення антикризового управління господарською діяльністю та індикаторами оцінювання економічної безпеки на рівні підприємства та опанування комплексу практичних умінь і навичок перевірки своєчасності виконання антикризових заходів різного часового лагу, необхідних для формування високої професійної майстерності фахівця з економічної безпеки.

Завдання:

- формування у здобувачів та здобувачок вищої освіти спеціалізованих концептуальних знань в контексті проведення антикризового управління економічною діяльністю підприємств, з метою зміцнення економічної безпеки та формування навичок критичного наукового аналізу сучасних наукових концепцій і теорій антикризового управління;
- підвищення рівня здобувачів та здобувачок вищої освіти управлінської компетенції за допомогою набуття спеціальної підготовки в сфері антикризового управління, яке сприяє адаптації заходів захисту підприємств від внутрішніх і зовнішніх загроз;
- оволодіння здобувачами та здобувачками вищої освіти методологією антикризового управління на макроекономічному та мікроекономічному рівні з урахуванням зовнішніх та внутрішніх факторів впливу на економічну безпеку сучасних підприємств;
- оволодіння здобувачами та здобувачками вищої освіти методами, техніками та технологіями розробки стратегії антикризового управління підприємницькою діяльністю, котра забезпечує відповідний рівень економічної безпеки;
- формування у здобувачів та здобувачок вищої освіти навичок з нормативно-правового та організаційного регулювання антикризового управління на різних економічних рівнях;
 - розвиток у здобувачів та здобувачок вищої освіти здатності інтегрувати економічні знання, набуті у процесі вивчення цієї дисципліни й розв'язувати складні фінансово – економічні задачі та приймати рішення щодо зміцнення економічної безпеки підприємств;
 - формування вміння у здобувачів та здобувачок вищої освіти розв'язувати кризові фінансово - економічні проблеми у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації, визначати величину впливу кризових явищ на майбутній рівень економічної безпеки підприємства;
 - оволодіння здобувачами та здобувачками вищої освіти вміннями обирати раціональні методи антикризового управління, визначати й аналізувати результати впровадження заходів підвищення ефективності діяльності підприємства;
- розвиток здібностей у здобувачів та здобувачок вищої освіти до економічного обґрунтування встановлених планових антикризових критеріїв майбутнього розвитку.

1.3. Передумови для вивчення навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Антикризове управління» належить до обов'язкових навчальних дисциплін загальної фахової підготовки. Базою для вивчення дисципліни виступають курси «Економіка підприємства»; «Аналіз

господарської діяльністю»; «Фінанси підприємств»; «Менеджмент»; «Економічна теорія»; «Ризикологія».

2. РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ ЗА ДИСЦИПЛІНОЮ

| Результати навчання дисципліни | Програмні результати навчання | | | | | | |
|---|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | ПРН 12 | ПРН 16 | ПРН 17 | ПРН 22 | ПРН 23 | ПРН 25 | ПРН 26 |
| Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати | + | | | | | | |
| Вміти використовувати дані, надавати аргументацію, критично оцінювати логіку та формувати висновки з наукових та аналітичних текстів з економіки. | | + | | | | | |
| Виконувати міждисциплінарний аналіз соціально-економічних явищ і проблем в однієї або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків. | | | + | | | | |
| Демонструвати гнучкість та адаптивність у нових ситуаціях, у роботі із новими об'єктами, та у невизначених умовах. | | | | + | | | |
| Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне, креативне, самокритичне мислення. | | | | | + | | |
| Вміти планувати діяльність підприємства у стратегічному розрізі та розробляти стратегію забезпечення економічної безпеки підприємства з урахуванням зовнішніх та внутрішніх чинників | | | | | | + | |
| Вміти обґрунтовувати вибір заходів з протидії ризикам та загрозам економічної безпеки підприємства, виходу з кризового стану, здійснювати ресурсне забезпечення їх реалізації | | | | | | | + |

3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

| Назви змістових модулів і тем | Кількість годин | | | |
|-------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| | денна форма навч. | | заоч. форма навч. | |
| | усього | у тому числі | усьог | у тому числі |
| | | | | |

| | | л | с | пр | інд | ср | о | л | с | пр | інд | ср |
|--|----|---|---|----|-----|----|----|---|----|----|-----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| Змістовний модуль . | | | | | | | | | | | | |
| <i>Теоретичні та прикладні аспекти антикризового управління з урахуванням механізму економічної безпеки підприємств</i> | | | | | | | | | | | | |
| Тема 1 Теоретичні основи антикризового управління | 16 | 2 | 4 | | | 10 | 16 | | | | | 16 |
| Тема 2 Аналіз впливу зовнішніх та внутрішніх загроз на безпекову діяльність підприємства | 16 | 2 | 2 | | | 12 | 14 | | | | | 14 |
| Тема 3 Особливість антикризового управління підприємством з урахуванням політики економічної безпеки. | 18 | 2 | 4 | | | 12 | 18 | 2 | 2 | | | 14 |
| Тема 4 Методи прийняття управлінських рішень при антикризовому управлінні механізмом фінансової безпеки | 16 | 2 | 4 | | | 10 | 16 | | | | | 16 |
| Тема 5 Концептуальні положення діагностики кризи | 16 | 2 | 2 | | | 12 | 18 | 2 | 2 | | | 14 |
| Тема 6 Стратегічні аспекти антикризового управління механізмом економічної безпеки підприємства | 16 | 4 | 2 | | | 10 | 16 | | | | | 16 |
| Тема 7 Діагностика потенціалу | 18 | 2 | 4 | | | 12 | 16 | | | | | 16 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|------------|-----------|-----------|----------|----------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|------------|
| виживання підприємства | | | | | | | | | | | | |
| Тема 8 Антикризова програма та формування системи заходів зміцнення економічної безпеки | 14 | 2 | 2 | | | 10 | 18 | 2 | 2 | | | 14 |
| Тема 9 Контроль в системі антикризового управління | 20 | 4 | 4 | | | 12 | 18 | 2 | 2 | | | 14 |
| Усього годин | 150 | 24 | 26 | - | - | 100 | 150 | 8 | 8 | - | - | 134 |

4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовний модуль . ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ З УРАХУВАННЯМ МЕХАНІЗМУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ

Тема 1 Теоретичні основи антикризового управління Основи теорії циклів і криз. Криза: різкий крутий перелом у чому-небудь, важкий перехідний стан; гостре утруднення з чим-небудь; важке положення. Поняття циклів і криз на макрорівні та макрорівні. Сутність економічного циклу. Види циклів та їх специфіка.

Тема 2 Аналіз впливу зовнішніх та внутрішніх загроз на безпекову діяльність підприємства Фінансово-економічні кризи на підприємстві. Основні типи криз збиткових підприємств: збуту; витрат; фінансова; менеджменту. Види зовнішніх і внутрішніх загроз розвитку сучасного підприємства. Аналіз зовнішнього середовища підприємства. Послідовність і результати аналізу зовнішнього середовища та їх вплив на рівень економічної безпеки підприємства. Роль персоналу та кадрової безпеки в системі антикризового управління підприємством. Процеси управлінні персоналом підприємства в кризових умовах. Використання інноваційного потенціалу при фінансовому оздоровленні підприємства в системі забезпечення міцності економічної безпеки. Бізнес-планування неплатоспроможного підприємства та встановлення напрямків нівелювання внутрішніх і зовнішніх загроз його економічній безпеці.

Тема 3 Особливість антикризового управління підприємством з урахуванням політики економічної безпеки. Економічний механізм виникнення кризового стану підприємства. Основні напрямки формування політики економічної безпеки. Зовнішні загрози розвитку підприємства, котрі

провокують кризовий стан та знижують рівень економічної безпеки.. Сутність, мета та завдання антикризового управління, котре сприятиме збереженню рівня економічної безпеки підприємств.. Основні функції антикризового управління та вплив їх адаптації на виконання завдань збереження рівня економічної безпеки сучасним підприємством. Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством на основі ключових індикаторів оцінки економічної безпеки..

Тема 4 Методи прийняття управлінських рішень при антикризовому управлінні механізмом фінансової безпеки. Мета фінансової санації підприємства та її взаємозв'язок з заходами зміцнення економічної безпеки. Фінансовий стан підприємства та його вплив на фінансову безпеку сучасного підприємства. Класична модель фінансової санації. Управління прибутком на основі впровадження контролінгу на підприємстві. Контролінг як основа дотримання заданого рівня індикаторів оцінювання фінансової безпеки підприємства, як один з механізмів та інструментів майстерності економічного управління. Взаємозв'язок результатів контролінгу та рівнем фінансової безпеки підприємства. Об'єктивна необхідність впровадження контролінгу. План санації підприємства та зміст заходів зміцнення фінансової безпеки підприємства..

Тема 5 Концептуальні положення діагностики кризи Сутність та завдання діагностики кризи розвитку підприємства. Санаційний аудит. Етапи проведення санаційного аудиту. Особливості аналізу фінансово-господарської діяльності в залежності від фази прояву кризи. Модель процесу діагностики кризи розвитку підприємства. Концепція (план) санації.

Тема 6 Стратегічні аспекти антикризового управління механізмом економічної безпеки підприємства. Стратегічні аспекти антикризового управління. Стратегічний план як основа стратегічного управління. Розробка стратегічного плану. Сутність стратегії антикризового управління. Стратегічне планування. Класифікація стратегій антикризового управління підприємством. Результат стратегічного планування Процес розробки антикризової стратегії. Реалізація стратегії антикризового управління підприємством.

Тема 7 Діагностика потенціалу виживання підприємства Потенціал виживання підприємства.. Основні вимоги (визначені теорією систем), що обумовлюють силу здатності до виживання. Потенціал виживання підприємства сукупність ресурсів і можливостей розвитку з урахуванням умов внутрішнього та зовнішнього середовища. Основні складові потенціалу виживання підприємства. Ресурсні передумови виживання підприємства. Методологічні основи оцінки можливостей розвитку підприємства.

Тема 8 Антикризова програма та формування системи заходів зміцнення економічної безпеки Сутність антикризової програми підприємства. Внутрішня структура антикризової програми. Концептуальна модель процесу антикризового управління економічною безпекою

підприємством. Процес формування антикризової програми підприємства. Управління розробкою антикризової програми та заходами зміцнення економічної безпеки. Принципи формування антикризової програми. Порядок адаптації заходів економічної безпеки підприємства. Методи (заходи) антикризового управління.

Тема 9 Контроль в системі антикризового управління. Основні функції антикризового управління. Оперативне планування. Стратегічне планування. Організація. Прийняття рішення про розробку антикризових заходів на основі завдань механізму забезпечення наміченого рівня економічної безпеки підприємства. Контроль як функція антикризового управління. Моніторинг як базовий управлінський інструмент за наглядом та контролем виконання наміченого рівня економічної безпеки підприємства. Організація нагляду та контролю за реалізацією антикризової програми та дотриманням нормативних меж індикаторами оцінки економічної безпеки підприємства..

5. ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

5.1. Методи навчання

Під час проведення навчальних занять можуть застосовуватися такі методи:

- словесні методи навчання;
- наочні методи навчання;
- практичні методи навчання;
- проблемно-пошукові методи навчання;
- активні методи навчання.

5.2. Порядок оцінювання результатів навчання

Оцінювання роботи здобувачів та здобувачок з вищої освіти з дисципліни «Антикризове управління» здійснюється відповідно до загальної університетської системи оцінювання знань. Головним критерієм оцінювання знань здобувачів та здобувачок вищої освіти є не лише розуміння ключових понятійних категорій процедури антикризового управління, а, й вміння поєднати теоретичні та практичні навички з метою прийняття відповідних економічних рішень.

Система передбачає:

| Форма навчання | Робота на семінарських заняттях | Самостійна робота | Модульний контроль | Залік/ Екзамен | Разом |
|-----------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|-------|
| денна форма навчання | 30 | 10 | 20 | 40 | 100 |
| заочна форма навчання | 20 | 20 | - | 60 | 100 |

Для переведу оцінок у бали необхідно користуватися формулою:

для денної форми навчання

$$K = \frac{\text{сума одержаних оцінок (балів)}}{\text{округлити } (0,6 * \text{кількість групових занять}) * 5} * 30 =$$

для заочної форми навчання

$$K = \frac{\text{сума одержаних оцінок (балів)}}{\text{округлити } (0,6 * \text{кількість групових занять}) * 5} * 20 =$$

Модульна контрольна робота

19-20 балів – «5» відмінно;

15-18 балів – «4» добре;

10-14 балів – «3» задовільно;

0-9 балів – «0» незадовільно.

При оцінюванні заліку/екзамену на денній формі навчання застосовуються такі критерії:

- 36-40 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти вільно володіє навчальним матеріалом, надав/надала повну, вичерпну відповідь на поставлене запитання, з посиланням на чинні нормативно-правові акти (або правильно відповів/відповіла на 90-100% тестових завдань). Максимальна кількість балів може бути знижена, якщо під час відповіді здобувач/здобувачка вищої освіти не зробив/зробила посилання на чинні нормативно-правові акти чи допустив/допустила незначні помилки.

- 28-35 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти володіє достатнім обсягом навчального матеріалу, надав/надала відповідь на питання але допустив/допустила помилки, що впливають на загальний висновок (або правильно відповів/відповіла на 70-89% тестових завдань);

- 20-27 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти володіє навчальним матеріалом поверхово і фрагментарно на репродуктивному рівні або володіє частиною навчального матеріалу чи допускає значні помилки, які приводять до викривлення інформації (або правильно відповів/відповіла на 50-69% тестових завдань);

- 0-19 балів – здобувач/здобувачка вищої освіти не може виконати завдання, не володіє навчальним матеріалом, відмовляється відповідати на запитання або робить принципові помилки, які викривлюють усе рішення (або правильно відповів/відповіла менше ніж на 50% тестових завдань).

Критерії оцінювання заліку/екзамену на заочній формі навчання

50-60 балів – «відмінно» – здобувачі та здобувачки вищої освіти повністю виконали завдання та надали вірне розкриття питань.

40-49 балів – «добре» – здобувачі та здобувачки вищої освіти виконали завдання та допустив незначні помилки, при розкритті питань, що суттєво не впливають на загальний висновок;

30-39 балів – «задовільно» – здобувачі та здобувачки вищої освіти надали ідею розв’язання завдання, але у розрахунках або в юридичних висновках існують значні помилки, при розкритті питань, які приводять до викривлення рішення;

0-29 балів – «незадовільно» – здобувачі та здобувачки вищої освіти не можуть виконати завдання або роблять принципові помилки, які викривлюють усе рішення щодо розкриття питань.

Шкала оцінювання знань здобувачів та здобувачок вищої освіти: національна та ECTS

| Сума балів | Оцінка за національною шкалою | Оцінка за шкалою ECTS | Пояснення |
|------------|-------------------------------|-----------------------|---|
| 90-100 | Відмінно | A | Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані лише з незначною кількістю помилок. |
| 82–89 | Добре | B | Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані вище середнього рівня з кількома помилками. |
| 75–81 | | C | Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані вірно з певною кількістю суттєвих помилок. |
| 67–74 | Задовільно | D | Кредит зараховано. Контрольні заходи виконані непогано, але зі значною кількістю недоліків. |
| 60–66 | | E | Кредит зараховано. Виконання контрольних заходів задовольняє мінімальним критеріям. |
| 35–59 | Незадовільно | FX | Кредит не зараховано. Студенту надається можливість скласти оговорені контрольні заходи для поліпшення підсумкової оцінки |
| 1-34 | | F | Кредит не зараховано. Студент повинен повторно освоювати навчальний матеріал дисципліни (модуля). |

6. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Базові

1. Антикризова економічна політика: наукові засади формування та впровадження : навч. -метод. посіб. / за заг. ред. А. С. Павловська, О. А. Руденко. Черкаси : ЧДТУ, 2020. 151 с.

2.Войтко С. В., Мельниченко А. А. Лідерство та антикризовий менеджмент: підручник.; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 195 с.

3. Глущенко С.В., Івахненко С.В.. Антикризове управління на підприємстві : фінансовоорганізаційні аспекти : навчальний посібник. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с.

4.Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.

5. Контролінг в управлінській діяльності: конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022. 118 с.

6.Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Антикризове управління : навч. посіб. Тернопіль : Крок, 2018. 180 с.

7.Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник. 2-ге видання, стереотипне. Львів: Магнолія 2006, 2019. 283 с.

Додаткові

1.Адамська О. Антикризове управління в контексті реагування на регіональні виклики: теоретико-методологічний аспект. *Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 2 (55). Ч. 1. С. 30-38.

2.Ареф'єв С. О. Генезис антикризового управління використанням потенціалу підприємства. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі: монографія / за ред. О. В. Ареф'євої. Київ: ФОП Маслаков, 2019. С. 14-21

3. Балаш Л. Я., Бінерт О. В., Лисюк О. В. Особливості антикризового управління підприємствами. *Приазовський економічний вісник*. 2019. Вип. 3(14). С. 136-140.

4. Балджи М. Д. Антикризове управління використанням ресурсного потенціалу регіону. URL: <https://economics.net.ua/files/science/men/2018/s6.pdf>

5.Гарафонова О.І., Антоненко Е. В. Інновації як інструмент розвитку антикризового управління організацією. *Бізнесінформ*. 2019. № 9. С. 110–116.

6.Далик В. П., Павленчик А. О., Феник В. О., Матвієвський Н. А., Федорига З. А., Приступа Д. А. Формування системи антикризового управління на підприємстві. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»*. Серія: «Економічні науки». 2023. № 10. doi: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-10-9000>

7.Єпіфанова І., Болотнов Д. Місце стратегії в системі антикризового управління підприємствами. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2022. № 3 С. 335–338.

8. Івченко Є. А., Мартинов А. А., Мартинова Л. В. Передумови формування системи антикризового управління на промислових підприємствах. *Економіка. Фінанси. Право*. 2021. № 5/2. С. 5–13.

9.Колодій І. В. Особливості діагностики фінансового стану та визначення факторів ризику як елементів антикризового управління у сільськогосподарських підприємствах. *Інфраструктура ринку*. 2022. № 65. С. 72-76.

10. Кузнецова Г. В. Формування системи антикризового управління на вітчизняних підприємствах. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 62. С. 312–319.

11. Кущик А. П., Краснощок Я. В. Впровадження інноваційних підходів у практику антикризового управління на підприємствах. *Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics»*. 2023. №39. С. 82-88.

12. Кравцова Т., Лащенко О., Кравцов О. Теоретичні основи впровадження антикризового менеджменту в діяльність органів публічного управління. *Аспекти публічного управління*. 2021. № 3. С. 61–72.

13. Марачевська А. Практична цінність антикризового управління підприємством у воєнний та післявоєнний час в Україні. *SWorldJournal*. 2022. № 13-02. С. 8–13.

14. Метіль Т.К., Сорока Л.М., Шевченко-Перепьолкіна Р.І. Управління консалтинговою фірмою. *Економіка, фінанси, право*. 2022. №5 (3). С. 5-8.

15. Мостенська Т.Л., Юрій Е.О. Інструменти антикризового управління. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. №1. С.64-72.

16. Москвін Б. Банкрутство як механізм антикризового управління підприємством. *Вісник Київського національного торговельно-економічного університету*. 2020. № 2. С. 58-68.

17. Онісіфорова В. Ю. Актуальні аспекти антикризового управління підприємством. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2020. № 2. С. 137-145.

18. Пілецька С. Т., Петровська С. В. Інструменти маркетингу в антикризовому управлінні. *Економічний вісник Донбасу*. 2020. № 2 (60). С. 158-164.

19. Прокопишин О. С. Система антикризового управління як підґрунтя попередження кризових явищ на підприємствах. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 40-45.

20. Сак Т. В., Юцишина Л. О. Механізм антикризового управління в умовах забезпечення економічної безпеки підприємства. *Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки*. 2019. Т. 2, № 18. С. 66-74.

21. Тульчинський Р. В., Кириченко С. О., Ружицький А. В., Салоїд С. В. Стратегічні аспекти формування системи антикризового управління підприємством. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 15–19.

22. Шатайло О. А. Особливості використання антикризового потенціалу в антикризовому управлінні на підприємстві. *Вісник ЖДТУ: Економіка, управління та адміністрування*. 2019. № 2. С. 98-105.

Нормативно – законодавчі акти

1. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>

2. Податковий кодекс від 23.12.2010 № 2856–VI. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.

3. Про затвердження порядку складання, затвердження та контролю виконання фінансового плану суб'єкта господарювання державного сектору економіки: Наказ Міністерство економічного розвитку і торгівлі України

- 02.03.2015 № 205. URL:
https://zakononline.com.ua/documents/show/351106__762537
4. Про Антимонопольний комітет України: Закон України від 26.11.1993 № 3659-XII. URL:
<https://ips.ligazakon.net/document/T365900?an=6057195>.
1. Про захист економічної конкуренції. Закон України від 11.01.2001 № 2210-III. URL: https://ips.ligazakon.net/document/t012210?an=&ed=2003_05_15&dtm=&le
5. Про захист економічної конкуренції. Закон України від 11.01.2001 № 2210-III. URL: https://ips.ligazakon.net/document/t012210?an=&ed=2003_05_15&dtm
6. Про захист від недобросовісної конкуренції: Закон України від 07.06.1996 № 236/96.ВР. URL: https://ips.ligazakon.net/document/z960236?an=&ed=2003_05_15&dtm=&le=
7. Про державну допомогу суб'єктам господарювання. Закон України від 01.07.2014 № 1555-VII. URL: https://ips.ligazakon.net/document/t141555?an=&ed=0000_00_00&dtm=&le.
8. Про запобігання загрозам національній безпеці, пов'язаним із надмірним впливом осіб, які мають значну економічну та політичну вагу в суспільному житті (олігархів) : Закон України від 23.09.2021 № 1780-IX. URL: https://ips.ligazakon.net/document/t211780?an=&ed=0000_00_00&dtm=&le=
9. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення: Закон України від 06.12.2019 № 361-IX. URL: https://ips.ligazakon.net/document/t190361?an=&ed=2021_07_01&dtm=&le=
10. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII URL: https://ips.ligazakon.net/document/t14_1700?an=&ed=2021_08_05&dtm=&le=
11. Про Стратегію сталого розвитку України до 2030 року. Проект Закону України від 07.08.2018 № 9015 . URL: <https://ips.ligazakon.net/document/JH6YF00A>
12. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
13. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
14. Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом: Закону України. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/T234300>.
15. Кодекс України з процедур банкрутства. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>.
16. Кримінальний кодекс України. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/T012341>.
17. Про внесення змін до Кодексу України з процедур банкрутства щодо недопущення зловживань у сфері банкрутства на період воєнного стану: Проект Закону України № 8231. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/JI08413A>.

18. Законопроект 7442 про внесення змін до Кодексу України з процедур банкрутства щодо застосування процедур банкрутства у період дії воєнного стану. URL: <https://itd.rada.gov.ua/billInfo/Bills/Card/39710>.

19. Стратегія сталого розвитку «Україна - 2020»: Указ Президента України від 12.01.2015 р. №5/2015. Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#n10>

20. Розвиток нормативного регулювання відносин у сфері банкрутства в Україні: Роз'яснення Міністерства юстиції України. Документ від 06.04.2012 р. №0007323-12. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0007323-12#Text>

Інформаційні ресурси

1. Інформаційно-телекомунікаційна система «МІА:Освіта». URL: <https://osvita.dnuvs.ukr.education/md/course/view.php?id=14>

2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>

3. Єдиний Веб - портал органів виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>

4. Офіційне Інтернет - представництво Президента України. URL: <https://www.president.gov.ua/>

5. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: www.kmu.gov.ua

6. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua

7. Офіційний сайт Антимонопольний комітет України. URL: <http://www.amc.gov.ua/>

8. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>